



UNIVERSIDAD NACIONAL  
**SIGLO XX**



**MAESTRÍA EN**

# **FINANZAS Y GERENCIA FINANCIERA**

Primer Grupo



Modalidad Virtual

MAE////FYGF

# DA EL SALTO Y ESTUDIA UN POST GRADO

Hoy por hoy, no es suficiente que uno termine el colegio o hacer una carrera profesional. Mantenerse actualizado y con certificados que lo respalden es una completa necesidad, el desarrollo de las capacidades y fortalezas son imprescindibles para que pueda uno desenvolverse como un profesional integral, frente a un mercado laboral altamente competitivo.

Hacer un postgrado permite hacerle frente al ritmo acelerado en el que es posible acceder y aplicar conocimiento. Pues solo así, los profesionales se mantienen en constante investigación para descubrir nuevos enfoques en el ámbito empresarial, para adoptar nuevas metodologías, hacer un postgrado en la actualidad es una oportunidad para mantenerse actualizado en las grandes transformaciones que el mundo está viviendo.

Sé parte de una **gran comunidad**  
académica y laboral

## MAESTRÍA EN

# FINANZAS Y GERENCIA FINANCIERA



## Objetivo

Formar profesionales con conocimientos y habilidades para gestionar de manera eficiente y estratégica las finanzas de las organizaciones, enfrentando los desafíos financieros actuales y contribuyendo al desarrollo sostenible y rentable de las mismas.



## Público objetivo

Administración de Empresas, Economía, Contaduría Pública / Auditoría, Ingeniería Comercial, Ingeniería Financiera, Comercio Internacional, así como profesionales de áreas complementarias como Ingeniería Industrial, Ingeniería de Sistemas, Derecho, Marketing y áreas comerciales, con experiencia o interés en gestión financiera, presupuestaria o toma de decisiones empresariales.



## Características

- o **Días de clases**  
Martes
- o **Horarios de clase**  
19:00 a 22:00
- o **Duración del programa**  
16 meses
- o **Clases por módulo**  
4 clases por módulo
- o **Plataformas**  
Clases virtuales por Google Meet  
Plataforma educativa Moodle
- o **Título de salida**  
Magister en Finanzas y Gerencia Financiera

## Beneficios



Modalidad virtual y  
videoteca digital



Grupo de whatsapp  
con docentes



Valor académico de  
2400 horas



Cuerpo docente de  
excelencia y prestigio



Módulo cero  
complementario



Horarios cómodos  
disponibles



Módulo de elaboración de  
proyecto de tesis



Acceso a  
plataforma virtual



00

## Gestión de tecnologías de la información

- Transformación Digital.
- TIC's, TAC's y TEP's.
- Educación y productividad personal.
- Gestión de proyectos.
- Almacenamiento de archivos.
- Digitalización de documentos.
- Inteligencia Artificial.

01

## Fundamentos de la administración financiera y sostenibilidad económica en el ámbito empresarial

- Rol estratégico de la administración financiera en entornos volátiles.
- Planeación financiera y creación de valor.
- Diagnóstico financiero del entorno boliviano: inflación, tipo de cambio, liquidez y costo del financiamiento.
- Sostenibilidad económica y resiliencia empresarial.
- Estructura de costos, punto de equilibrio y palanca operativa.
- Modelos de negocio, competitividad y productividad financiera.
- Expansión, integración y alianzas estratégicas.
- Evaluación de escenarios financieros y sensibilidad para la toma de decisiones.
- Finanzas sostenibles y criterios ESG aplicados a empresas bolivianas.
- Casos bolivianos de sostenibilidad financiera en pymes, industria y servicios.

02

## Fundamentos de contabilidad general en el análisis financiero

- Relación entre contabilidad financiera, contabilidad gerencial y decisión financiera.
- Estados financieros básicos y notas a los estados financieros.
- Calidad de la información financiera para la toma de decisiones.
- Análisis vertical, horizontal y por tendencias.
- Indicadores de liquidez, endeudamiento, actividad y rentabilidad.
- Flujo de efectivo y capital de trabajo.
- Costos, margen de contribución y rentabilidad operativa.
- Análisis de desviaciones y acciones correctivas.
- Introducción a NIIF/NIC y su utilidad para la lectura financiera.
- Uso de hojas de cálculo y tableros para análisis financiero aplicado.

## 03

**El régimen tributario en la gestión financiera**

- o Fundamentos de política fiscal y sistema tributario boliviano.
- o Tributos nacionales, departamentales y municipales con impacto empresarial.
- o Obligaciones formales y materiales del contribuyente.
- o Planeación tributaria dentro del marco legal.
- o Relación entre carga tributaria, liquidez y flujo de caja.
- o SIAT en Línea, facturación electrónica y cumplimiento digital.
- o Riesgos tributarios, contingencias y fiscalización.
- o Ilícitos tributarios y efectos financieros y reputacionales.
- o Tributación en importaciones, exportaciones y operaciones empresariales.
- o Tratados y convenios internacionales con incidencia tributaria.
- o Casos aplicados de cumplimiento tributario en empresas bolivianas.

## 04

**Gestión de créditos**

- o Proceso de evaluación crediticia empresarial y personal.
- o Análisis financiero para otorgamiento de créditos.
- o Capacidad de pago, garantías y cobertura.
- o Credit scoring, rating interno y segmentación de clientes.
- o Riesgo de mora, recuperación y cobranza.
- o Reprogramación, refinanciamiento y seguimiento de cartera.
- o Riesgo crediticio en pymes, microfinanzas y banca comercial.
- o Gestión del riesgo sectorial y riesgo de concentración.
- o Casos bolivianos de análisis y decisión crediticia.

## 05

**Gobierno corporativo en el sistema financiero**

- o Estructuras de directorio, comités y alta gerencia.
- o Transparencia, rendición de cuentas y control interno.
- o Gobierno corporativo y creación de valor.
- o Política de dividendos y decisiones de reinversión.
- o Estructura de capital y supervisión del riesgo.
- o Cumplimiento normativo en entidades supervisadas.
- o Gobierno corporativo en banca, seguros y mercado de valores.
- o Ética, conducta y prevención de conflictos de interés.
- o Casos bolivianos de gobierno corporativo en entidades financieras.

## 06

**Análisis económico-financiero**

- o Entorno macroeconómico y su impacto en la empresa.
- o Valor del dinero en el tiempo.
- o Riesgo y rendimiento.
- o Estadística descriptiva aplicada a finanzas.
- o Probabilidad y distribuciones aplicadas.
- o Proyecciones financieras y análisis de sensibilidad.
- o Escenarios, simulación y estrés financiero.
- o Indicadores para diagnóstico económico-financiero.
- o Interpretación de información sectorial y empresarial.
- o Casos de evaluación financiera con datos bolivianos.

## 07

**Gerencia financiera**

- o Gerencia financiera y estrategia empresarial.
- o Planeación, organización y control financiero.
- o Decisiones de inversión, financiamiento y dividendos.
- o Gestión del capital de trabajo.
- o Tesorería, liquidez y planificación de caja.
- o Liderazgo financiero y coordinación con otras áreas.
- o KPI financieros y tableros gerenciales.
- o Toma de decisiones bajo incertidumbre.
- o Comunicación financiera para directorios y gerencia.
- o Casos gerenciales en empresas bolivianas.

## 08

**Sistema financiero nacional**

- o Estructura del sistema financiero boliviano.
- o Funciones del BCB, ASFI, APS y otras entidades vinculadas.
- o Intermediación financiera y servicios financieros complementarios.
- o Marco normativo del sistema financiero.
- o Sistema de pagos nacional e interoperabilidad.
- o Pagos electrónicos, transferencias y QR.
- o Inclusión financiera y transformación digital.
- o Tendencias en activos virtuales y su tratamiento en Bolivia.
- o Debate técnico sobre moneda digital/boliviano digital.
- o Casos de evolución reciente del sistema financiero boliviano.

## 09

**Gestión financiera**

- o Contabilidad para la toma de decisiones.
- o Costos para la gestión y la rentabilidad.
- o Presupuestos operativos y financieros.
- o Flujo de caja proyectado.
- o Planeación financiera de corto y mediano plazo.
- o Gestión de rentabilidad por unidad de negocio.
- o Evaluación de desempeño financiero.
- o Análisis e interpretación de estados financieros.
- o Estudio de casos con empresas bolivianas.
- o Recomendaciones gerenciales basadas en evidencia financiera.

## 10

**Finanzas corporativas y mercado de valores**

- o Fundamentos de finanzas corporativas.
- o Estructura y costo de capital.
- o Evaluación financiera de inversiones.
- o Valoración de empresas.
- o Mercado de valores boliviano: actores, instrumentos y procesos.
- o Emisiones, registro, negociación y calificación de riesgo.
- o Instrumentos de renta fija, renta variable y mixtos.
- o Finanzas internacionales y riesgo financiero global.
- o Bonos temáticos, finanzas sostenibles y mercado de valores.
- o Crisis financieras y rol de la banca central.

## 11

**Herramientas tecnológicas en el sistema financiero I**

- o Transformación digital en finanzas.
- o Excel avanzado para finanzas y modelación.
- o Power BI o tableros de control financiero.
- o ERP y sistemas contable-financieros.
- o SIAT y ecosistema de facturación en línea.
- o Pagos digitales, QR e interoperabilidad.

## 12

**Herramientas tecnológicas en el sistema financiero II**

- Automatización de procesos financieros (RPA).
- Analítica de datos aplicada a finanzas.
- Inteligencia artificial para pronóstico, fraude y cobranzas.
- Blockchain, contratos inteligentes y trazabilidad.
- Ciberseguridad y protección de la información financiera.
- Gobierno de datos y cumplimiento digital.
- Aplicaciones tecnológicas para tesorería, presupuesto y reporting.
- Casos bolivianos de digitalización financiera.

## 13

**Activos y productos financieros**

- Activos financieros y su clasificación.
- Riesgo y rentabilidad.
- Instrumentos de liquidez, renta fija y renta variable.
- Productos bancarios, bursátiles y de inversión.
- Diversificación y teoría de portafolios.
- Medición del riesgo financiero.
- Costo de capital y rendimiento esperado.
- Portafolios, cobertura y decisiones de inversión.
- Calificación de riesgo y selección de instrumentos.
- Instrumentos sostenibles y productos emergentes.
- Activos virtuales: características, riesgos y límites de uso.
- Aplicación de portafolios a decisiones empresariales y patrimoniales.

## 14

**Taller de tesis I**

- Introducción a la metodología de la investigación.
- Fundamentos de la descripción del problema y formulación del problema.
- Planteamiento de la justificación de la investigación.
- Objeto de estudio.
- Campo de acción.
- Planteamiento de objetivos de la investigación.
- Idea a defender o hipótesis.
- Aproximación al diseño metodológico.

## 15

## Taller de tesis II

- o Conceptualización y operacionalización de las variables.
- o Delimitación.
- o Diseño metodológico
- o Métodos teóricos-empíricos.
- o Población y muestra.
- o Técnicas de muestreo y recolección de datos.
- o Validación de instrumentos.
- o Construcción del marco teórico y referencias APA (7ª edición).

## 16

## Taller de tesis III

- o Análisis e interpretación de datos cuantitativos y cualitativos.
- o Elaboración del modelo teórico o propuesta de intervención.
- o Validación y viabilidad de la propuesta
- o Método Delphi.
- o Diagnóstico y resultados del objeto de estudio.
- o Difusión de resultados en ámbitos académicos y empresariales.
- o Redacción de conclusiones y recomendaciones.



## Julio Castro Arroyo Duran

 Bolivia

- o Maestría en Educación Superior, UCB.
- o Maestría en Finanzas de la Empresa, UCB.
- o Diplomado en Gestión Pública y Control Social, Escuela de Gestión Pública Plurinacional
- o Diplomado en Docencia en Educación Superior, UCB.
- o Licenciatura en Auditoría Financiera, UMSA.
- o Licenciatura en Derecho, UPDS.
  
- o Más de 20 años de experiencia docente en diferentes universidades e instituciones (UNIKULJIS, UCB, UMSA, UNUR, UAGRM, Órgano Judicial de Bolivia – Escuela de Jueces).



## Felipe Loayza Loayza

 Bolivia

- o Maestría en Auditoría y Control Financiero, UMSA.
- o Diplomado en Tributación y Medios Tecnológicos, UMSA.
- o Diplomado en Organización y Administración Pedagógica del Aula en Educación Superior, UMSA.
- o Licenciatura en Auditoría, Universidad Loyola.
  
- o 25 años de experiencia como gerente administrativo, de auditoría y contabilidad y responsable administrativo financiero.
- o 10 años de experiencia docente en UNANDES, UPDS y CAUB.



## Jose Miguel Argandoña Perez

 Bolivia

- o Doctorado en Derecho Tributario (Doctorante), Universidad Castilla La Mancha – España.
- o Maestría en Derecho Tributario, Universidad Castilla La Mancha – España.
- o Maestría en Educación Superior, USFX.
- o Postgrado en Derecho Tributario, Universidad Castilla La Mancha – España.
- o Certificación en NIIF (NIC's), Colegio de Auditores de Bolivia.
- o Licenciatura en Derecho, UPDS.
  
- o Más de 20 años de experiencia docente en diferentes universidades (UMRSFX, UCB, UPB, UPSA, CAINCO, UDABOL, UAGRM, UPFT).
- o Experiencia como jefe de contabilidad e impuestos en YPFB Chaco S.A.
- o Experiencia como tesorero en mutual de ahorro y préstamo.
- o Experiencia como instructor en tributación y normativa fiscal en universidades e instituciones.



## Rossio Cruz Mondocorre

 Bolivia

- o Maestría en Gestión, Preparación y Evaluación de Proyectos, UNSXX.
- o Diplomado en Banca y Finanzas, UNSXX.
- o Diplomado en Educación Superior, UNSXX.
- o Licenciatura en Economía, UATF.
  
- o Experiencia como auxiliar de agencia en entidad financiera.
- o Experiencia como docente de posgrado en UATF.
- o Experiencia como docente en áreas de economía, finanzas y administración en EMI.



## Pablo Rolando Camacho Badani

 Bolivia

- o Maestría en Economía, UFPE – Brasil.
- o Maestría en Preparación, Evaluación y Administración de Proyectos, UABJB.
- o Diplomado en Gerencia de Proyectos, Universidad de Chile.
- o Diplomado en Creación de Empresas y Desarrollo de Planes de Negocio, Universidad Autónoma de Chile.
- o Diplomado en Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión, UABJB.
- o Licenciatura en Economía, UMSS.
  
- o Más de 15 años de experiencia docente en diferentes universidades (UPDS, UMSS, EIAG, CEMLA, UASBJB, UPFT).
- o Experiencia como consultor internacional.
- o Experiencia como director nacional de postgrado en UNITEPC.



## Harold Brayan Aleman Orellana

 Bolivia

- o Maestría en Gestión Empresarial, UMSS.
- o Diplomado en Análisis Financiero y Evaluación de Proyectos de Inversión, UPDS.
- o Diplomado en Gerencia y Gestión del Talento Humano, UPDS.
- o Diplomado en Docencia Universitaria Basada en Competencias, UPDS.
- o Diplomado en Diseño Curricular de Aula y Docencia Universitaria por Competencias, EMI.
- o Licenciatura en Ingeniería Comercial, EMI.
  
- o Más de 5 años de experiencia docente en la Universidad Privada Domingo Sabio (UPDS).
- o Experiencia como vicerrector académico, jefe de carrera, director y coordinador de planificación en universidad.



## Jose Daniel Jimenez Valverde

 Bolivia

- o Maestría en Finanzas Empresariales, UCB.
- o Diplomado en Formación Docente para la Educación Superior, UCB.
- o Licenciatura en Contaduría Pública, UCB.
  
- o Miembro del comité en auditoría, Bolsa de Agencia de Bolsa S.A.
- o Analista principal de riesgo, Pacific Credit Rating S.A.
- o Fiscalizador suplente, Pro-Mujer Bolivia.
- o Asistente de dirección ejecutiva, IMPRO – IFD.
- o Asesor contable, Instituto Internacional de Integración “Convenio Andrés Bello”.
- o Miembro de la asamblea de socios, IMPRO – IFD.



## Marco Antonio Murillo Navarro

 Bolivia

- o Maestría en Gestión Financiera, UMSA.
- o Maestría en Comunicación y Marketing Digital, Universidad de Nebrija – CEREM España.
- o Diplomado Internacional en Formulación y Evaluación de Proyectos de Infraestructura, Universidad San Sebastián – Chile.
- o Diplomado en Preparación, Evaluación y Gerencia de Proyectos Sociales, UABJB.
- o Licenciatura en Administración de Empresas, UCB.
  
- o Gerente general, ECOMEDICAL.
- o Gerente nacional de finanzas y administración, CIES – Bolivia.
- o Gerente de operaciones, Conservation International Foundation.
- o Más de 5 años de experiencia docente en la Universidad Franz Tamayo.



## Rodrigo España Espada Perez

 Bolivia

- o Maestría en Finanzas Corporativas, UAGRM.
- o Diplomado en Gestión de Riesgo Operativo, Prime Consultores.
- o Diplomado en Educación Superior, EMI.
- o Licenciatura en Ingeniería Financiera, UAGRM.
  
- o Vicepresidente de finanzas, DATEC Ltda.
- o Más de 15 años de experiencia docente de postgrado en UAGRM, UPB, UNSXX, UTEPSA, UPDS, IDEA.



## Alfredo Eduardo Mancilla Heredia

 Bolivia

- o Doctorado en Ciencias y Humanidades con mención en Economía, UNSXX – Convenio Internacional Andrés Bello.
- o Maestría en Educación Superior, UAJB.
- o Maestría en Economía con mención en Desarrollo Local, UMSS.
- o Especialidad en Gestión y Evaluación de Proyectos Sociales, CESU – UMSS.
- o Licenciatura en Economía, FCE – UMSS.
  
- o Asesor de gestión económica financiera, COMTECO.
- o Director nacional, Colegio de Economistas de Bolivia.
- o Director de planificación y gestión, GAMA Publicidad.
- o Más de 20 años de experiencia docente en distintas universidades (UMSS, UCEB, UAGRM, UNSXX, UATF, UNITEPC y Universidad Santo Tomás).



## Estudiantes Nacionales

- o Formulario de inscripción debidamente llenado.
- o Comprobante de depósito de matrícula y primera cuota.
- o Carnet de identidad vigente anverso y reverso.
- o Título en Provisión Nacional anverso y reverso.
- o Diploma académico anverso y reverso.
- o Certificado de nacimiento emitido entre las gestiones 2019 a 2025.



## Estudiantes Extranjeros

- o Formulario de inscripción debidamente llenado.
- o Comprobante de depósito de matrícula y primer cuota.
- o DNI vigente anverso y reverso.
- o Título revalidado por una Universidad del Sistema Boliviano.
- o Diploma de la Universidad de origen.
- o Certificado de nacimiento.



## Formatos de envío

- o Los documentos deben enviarse escaneados en formato PDF.
- o Deben ser legibles sin marcas de agua.
- o Enviar toda la documentación al momento de la inscripción.

**PLAN MENSUAL**

Matrícula → **Bs. 700**  
 Colegiatura → **Bs. 16784**  
 16 mensualidades → **Bs. 1049c/u**

**TOTAL → Bs. 17.484**

**PLAN AL CONTADO**

Matrícula → **Bs. 0**  
 Colegiatura → **Bs. 16784**

**TOTAL → Bs. 16784**



El proceso de titulación en cualquier plan tiene un costo adicional según la resolución de la UNSXX

**BNB**

BANCO NACIONAL DE BOLIVIA



**7000057880**

ESAM SRL  
CUENTA CORRIENTE

**bisa**

BANCO BISA



**8128744283**

ESAM SRL  
CUENTA CORRIENTE



**NIT: 380096028**

ESCUELA DE NEGOCIOS ESAM SRL  
TIPO DE CUENTA CORRIENTE INSTITUCIONAL



Recuerde que debe enviar una fotografía del comprobante de depósito o transferencia bancaria

## Nuestra historia

La **Universidad Nacional Siglo XX**, debe su creación a un Proyecto largamente madurado en el seno de los Trabajadores Mineros de Bolivia. Fue creada por resolución N° 1 del VI Congreso Nacional de Universidades realizado en la ciudad de Tarija, del 25 de junio al 3 de julio de 1984.

El 1ro. de Agosto de 1985, el Gobierno de Hernán Siles Zuazo, reconoce formalmente a la UNSXX promulgando el Decreto Supremo 20979. A partir de esa fecha se constituye en una Institución de Educación Superior encargada de dirigir los estudios universitarios en el marco de los principios, fines y objetivos de la Universidad Boliviana. Basa su origen jurídico institucional en la autonomía económica administrativa y académica que los artículos 186, 187 y 189 de la Constitución Política del Estado, otorgan a las Universidades Públicas.

La Universidad Nacional Siglo XX con asiento en la ciudad de Llallagua, Tercera Sección de la Provincia Bustillo del Departamento de Potosí, tienen su jurisdicción académica en las cinco provincias del Norte Potosí: (Rafael Bustillo, Chayanta, Charcas, Alonso de Ibáñez y Gral. Bilbao Rioja). Además tiene Extensiones en las regiones mineras de Huanuni, Telamayu y con la reciente creación de una sub sede en Villazón.

A través del Rectorado, la Dirección de Postgrado, con el fin de llegar a los sectores con dificultades de asistencia a la educación presencial, se implementa el "Programa de Postgrado Distancia por las Modalidades a Distancia", dirigido a profesionales interesados en la calificación y mejoramiento profesional, sobre la base de un aprendizaje independiente, diseñado por módulos, estructurados en unidades didácticas, acompañados por distintos tipos de tutoría, bajo el objetivo de formar Profesionales Orgánicos, que contribuyan eficientemente en la solución de los problemas, fundamentalmente de la educación, promoviendo el desarrollo del proceso cogestionario llevado adelante por los trabajadores mineros y el pueblo.

### Objetivo

Implementar la modalidad a distancia y presencial en Postgrado a través de la Plataforma Virtual e Internet, y todos los componentes de estas para el mejoramiento profesional.

### Misión

Mejorar la formación profesional a través de la modalidad a distancia para una educación acorde al avance de la ciencia y tecnología en las ciencias de la educación.

### Visión

Contribuir al mejoramiento de la educación, primaria, secundaria y la educación en su conjunto a través del mejoramiento profesional, en el marco del avance de la ciencia y tecnología.



## Horarios de atención

- **Lunes a Viernes**  
08:00 a 12:00 | 14:00 a 18:00
- **Sábados**  
08:00 a 12:00



## Ubicación

- **Edificio Los Tiempos**  
Avenida Oquendo - Plazuela Quintanilla  
Torre 1 - Piso 10



UNIVERSIDAD NACIONAL  
**SIGLO XX**